

再編時代の 経営革新

第21回

直接工事費を低減する方法⑤

現場担当者が日々行つて
いる作業に、協力会社から
の常備払いの査定がある。
現場で発生した「見積外作
業」を精算するのだ。

裕があつたころは問題にな
らなかつたことだが、発注
単価が下がつてゐる現在で
は、企業の命取りにもなり
かねない。

現場がこのような状態に
なる理由は2つある。ひと
つは取り決め条件がいいか
がんばるし、現場担当者は
抵抗する。しかし、最終
的には現場担当者が押しき
られて支払うことが多い。
そしてこのことが、実行予
算を守れない大きな原因と
なつてゐる。実行予算に余
り決めるごとに加えて、最

めに、毎月の精算の段階で
ある。しかし、多くの企業
では明確に決めていないた
めに、同席させていただくと、工
事部長さんは当社の作る構
造物には問題がありません
と言われる。しかし、確かに
に構造物には問題なく、立
派に造られているが、取り
扱いミスとは、指示ミス
による手直し、手待ち、手
戻りがすべてである。必要
のミスに対しても是正処置
がとられていらないことが大
半である。そして、毎月毎月
常備払いが発生している。
これでは現場原価は厳しく
なる一方である。

要になつたなどなど、数え
搬作業」「測量作業」「手
直し作業」などの責任分担
を決めておくことが必要で
ある。しかし、多くの企業
では明確に決めていないた
めに、建設会社で、月例会議に
同席させていただくと、工
事部長さんは当社の作る構
造物には問題がありません
と言われる。しかし、確かに
に構造物には問題なく、立
派に造られているが、取り
扱いミスとは、指示ミス
による手直し、手待ち、手
戻りがすべてである。必要
のミスに対しても是正処置
がとられていらないことが大
半である。そして、毎月毎月
常備払いが発生している。
これでは現場原価は厳しく
なる一方である。

「常備払いに着目せよ」

降旗 達生

コンサルタント
代表取締役

ハタコムニケーションズ
代表取締役
担当者による手直し、手待ち、手
戻りがすべてである。必要
のミスに対しても是正処置
がとられていらないことが大
半である。そして、毎月毎月
常備払いが発生している。
これでは現場原価は厳しく
なる一方である。

建設会社で、月例会議に
同席させていただくと、工
事部長さんは当社の作る構
造物には問題がありません
と言われる。しかし、確かに
に構造物には問題なく、立
派に造られているが、取り
扱いミスとは、指示ミス
による手直し、手待ち、手
戻りがすべてである。必要
のミスに対しても是正処置
がとられていらないことが大
半である。そして、毎月毎月
常備払いが発生している。
これでは現場原価は厳しく
なる一方である。