

幹部社員育成3か月コース

東京

オンライン

対象者 建設工事部門等の部長・課長またはその候補（土木、建築、空調、衛生、電気、プラント）

大阪

人材開発支援助成金 人材育成支援コース 対象セミナー



コースの目的

- 幹部社員として獲得すべきリーダーシップを身につける
- 基本となる組織管理能力マネジメント、経営力を身につける
- 人材育成能力を身につける
- 人事評価、原価システム、経営計画を構築する
- 尊敬される幹部社員になる

一般社団法人全国土木施工管理技士会連合会
CPDS24 ユニット（第2講は対象外です）

※ユニットは弊社で代理申請いたします。セミナー当日 CPDS 技術者証等を持参いただくか、あらかじめ事務局に番号をお伝えください。

カリキュラム

第1講	1 日目 成果を出す幹部社員に必要な能力を知る	2 日目 人材育成力で組織をまとめる
	<ul style="list-style-type: none"> ● 成果を出す幹部社員に必要な 3 つの能力を知る <ul style="list-style-type: none"> ・ 管理者に必要な能力 ・ 部門方針を作成し周知する方法 ・ 情報を調査して有効活用する能力を身につける ・ 部下に対して褒める・叱る能力を高める ・ 幹部社員としての自己の改善点を把握する ● 組織管理一覧表の作成 ● 組織の熱意を高める方法 ● 応援される管理者になる ● 結果を出せる組織の作り方を学ぶ <ul style="list-style-type: none"> ・ 幹部社員として目標設定方法を知る ・ 組織作り実習 	<ul style="list-style-type: none"> ● 人材育成の基本 <ul style="list-style-type: none"> ・ OJT の進め方 ・ 必要能力一覧表の作成 ・ 幹部社員に必要なコミュニケーション能力 ・ 尊敬される上司になるための 5 つのポイント ● 部下の意欲を向上させる褒め方、叱り方 <ul style="list-style-type: none"> ・ 自分の部下育成方法の課題を知る ・ 部下のキャリアプランの作成 ・ 個人面談で相手の話を傾聴する ・ 人を支援する 6 つのことば <ul style="list-style-type: none"> 「辞めたい」という社員にどう伝えるか ・ 社員の「主体性」を引き出す方法 <ul style="list-style-type: none"> 「用意」と「卒意」
第2講	1 日目 建設業の財務管理を理解する	2 日目 部門経営計画を作成する
	<ul style="list-style-type: none"> ● 重要性和緊急性を考慮して仕事をする方法 ● 建設会社の財務管理の基礎知識 <ul style="list-style-type: none"> ・ 自社の安全性分析と工事運営改善方法 ・ 貸借対照表の読み方 ・ 損益計算書と工事利益との関係を知る ・ 損益計算書の読み方 ● 企業体力とは <ul style="list-style-type: none"> ・ 1 人あたり出来高を増やす方法 ・ 損益分岐点分析 ・ 工事現場の生産性分析と生産性改善手法 ・ 労働分配率 ・ 労働生産性 ・ 技術社員 1 人あたり完成工事高 	<ul style="list-style-type: none"> ● リーダーシップとは ● 迷子の経営 ● 自部門の経営計画を策定する手法 <ul style="list-style-type: none"> ・ 自部門の強みと弱みを把握する ・ 外部環境の機会と脅威を自社にどう活かすか ・ 攻め、育て、守り、捨てる部門戦略の立案 ● マーケティングの基礎知識を習得する <ul style="list-style-type: none"> ・ 自社のターゲットを理解する ・ 戦略 BASiCS ● 部門方針立案と事業改善計画 <ul style="list-style-type: none"> ・ 効果的な部門目標と行動計画の立案手法 ・ 部門年度、中期経営計画を立案する ・ 経営計画のプレゼンテーション技術
第3講	1 日目 原価管理システムを構築する	2 日目 人事評価・プレゼンテーション能力を向上させる
	<ul style="list-style-type: none"> ● 組織論 TMI 機能を知り自組織に生かす ● ピータードラッカーのマネジメント手法を知る ● 原価管理システムの構築 <ul style="list-style-type: none"> ・ 原価低減と原価削減はどこが違うのか ・ 原価低減戦略を立案する ・ 購買戦略を検討する ・ 原価の中間チェックで予算を見直す ・ 歩掛かりをまとめ会社全体の財産にする ・ 自社の原価管理システムをどう変えれば良いのか ・ 利益を出せる体質の組織になる方法 ● 効果的なプレゼンテーションの行い方 	<ul style="list-style-type: none"> ● 建設業の人事評価システムを理解する <ul style="list-style-type: none"> ・ 人事評価 10 のポイント ・ 公平、公正に部下を評価する方法を身につける ・ 目標設定 10 のポイント ・ 部下の気づきを高め人材を育成をする ・ 目標評価 10 のポイント ・ 面談 10 のポイント ● 経営者が望む幹部社員像「自己規律がある人」 <ul style="list-style-type: none"> ・ 人材開発 8 つの質問 ・ 現場代理人、幹部社員に求められる行動とは ● 部門経営計画発表実習 ● 部門目標の進捗管理システムを構築する ● 自らを知って真の幹部社員になる <ul style="list-style-type: none"> ・ 防衛機制実習

日程

東京	1日目 12:00～18:00	2日目 9:30～16:30 (昼休憩1時間含む)
第1講	6/11 (火)	6/12 (水)
第2講	7/9 (火)	7/10 (水)
第3講	8/22 (木)	8/23 (金)

大阪	1日目 12:00～18:00	2日目 9:30～16:30 (昼休憩1時間含む)
第1講	6/4 (火)	6/5 (水)
第2講	7/2 (火)	7/3 (水)
第3講	8/29 (木)	8/30 (金)

オンライン	1日目 9:30～16:30 (昼休憩1時間含む)	2日目 9:30～16:30 (昼休憩1時間含む)
第1講	1/16 (火)	1/17 (水)
第2講	2/20 (火)	2/21 (水)
第3講	3/26 (火)	3/27 (水)

会場

東京 イオンコンパス東京八重洲会議室
(東京都中央区京橋 1-1-6 越前屋ビル 4階)

大阪 イオンコンパス大阪駅前会議室
(大阪府大阪市北区梅田 1-2-2 大阪駅前第2ビル 15階)

オンライン ZOOM
事前に ZOOM のアプリをダウンロードしてください

料金

1名参加 330,000円(税込) (325,000円(税込))
2名以上参加 325,000円(税込) (320,000円(税込))
※ () 内はコンテック会員価格

早割 開催2ヶ月前までのお申込みで5,000円オフ
開催1ヶ月前までのお申込みで3,000円オフ

人材開発支援助成金(人材育成支援コース)を活用する場合

- (1) 研修にかかわる経費助成 45% 148,500円
(2) 研修に参加する社員の賃金助成 760円×36時間=27,360円
助成金合計 148,500円+27,360円=175,860円

差引き負担金額 330,000円-175,860円=154,140円

※ 助成内容は変更になる場合がございます
詳細は各都道府県の労働局にお問い合わせください

講師



総合講師

ハタ コンサルタント株式会社
三浦 規義



講師

ハタ コンサルタント株式会社
豊田 彰



講師

ハタ コンサルタント株式会社
南出 紘孝

お客様の声

参加者の声

経営計画といった戦略的なところまで考えることができたのが良かったです。現場代理人から一歩先に進んだ幹部としての意識を身に付けることができました。今まで様々な研修を受講してきましたが、途中一度も気が緩まなかった、これまでに最も中身の濃い研修でした。具体的な内容で、実務に活かせます。今までの自分を変えることができました。

総合建設会社 (広島県)

部下との接し方や育成の具体的な手法が分かりました。また、成果をポイント制にすることで数字への意識が向上しました。経営者意識を持って、数字を出せるような仕組みづくりに取り組みたいです。会社でも利益同業他社・異業種の方の話を聞いて数々の新しい「気づき」がありました。同じチームで協力し合う意識が向上しましたので、なんとしてでも社内に落とし込みます。

総合設備会社 (宮城県)

社長・上司の声

同じ年代・立場の方々と研修を受けることで、新たな発見が多くあったように感じます。自社の教育では他社との交流がないため、このような機会は貴重で大変難しいです。幹部としての意識・知識等の変化が見られ、成長していると感じました。今回、学んだ意識・知識を全ての社員に広めてもらいたいと思います。

設備工事会社 (高知県)

お客様の声は弊社ホームページに
まだまだ多数掲載しています

2024 年度 幹部社員育成 3 か月コース セミナー申込書

必要に応じてコピーしてご利用ください

- ◆ 下記項目すべてにご記入のうえ、FAX・Email でお申込みください。担当者が確認次第、受付メールをお送りします。料金のお振込みについては受付メールに請求書を添付しております。また、領収書が必要な場合はセミナー事務局までご連絡ください
- ◆ 複数名参加の場合の料金割引は、同一の場合のセミナーに参加いただく場合のみです
- ◆ 研修開始日の 7 日前（土日祝除く）までにキャンセルのご連絡をいただいた場合は、料金（通常申込の場合 100%、早割申込の場合 50%）からキャンセル料（1,000 円）を引いた金額をご返金いたします。それ以降のキャンセルはキャンセル料金として料金の全額をご負担ください。なお、代理の方の参加は可能です。受講開始後、貴社または受講者ご本人の都合により受講を中断された場合は、料金の返金はいたしかねます
- ◆ オンラインセミナー受講上の注意：
 - ① 1 人 1 台パソコンまたはタブレットを用意し、カメラを使用して常に顔が映るようにしてください（1 社で複数名ご参加の場合でも、必ず 1 人 1 台のパソコンまたはタブレットでご参加ください）。セミナー中は、講師、参加者様同士で全員の顔が共有できる状態となります
 - ② 1 社で複数名同じセミナーに参加する場合、グループディスカッション時に音声が混じらないよう、別室で受講してください。やむを得ず同室で受講する場合は 10m 以上離れてください
 - ③ 講義に集中できるよう静かな場所で受講してください
 - ④ マイク付きヘッドホン、もしくはイヤホンを着用してご参加ください。セミナー中は各自パソコンまたはタブレットの設定をミュート（消音）にして頂き、質疑応答やディスカッションが入った時のみ、ミュート（消音）を外して頂くようお願いいたします

お申込は FAX 0120-196-810 または Email info2@hata-web.com までお早めに！

会場	東京 ・ 大阪 ・ オンライン		
早割	適用 ・ 不適用	コンテック 会員申込	<input type="checkbox"/> コンテック会員に同時申込する
	※適用の場合、キャンセルポリシーが異なります。ご注意ください。		
会社名			
住所	〒		
TEL		FAX	
派遣 責任者	部署・役職名	(ふりがな) お名前	
	E-mail		

※ 右面もご記入ください

参加者 ①	(ふりがな) お名前	建設業 経験年数	年	才	男・女	<input type="checkbox"/> 土木 <input type="checkbox"/> 建築 <input type="checkbox"/> その他 ()
参加者 ②	(ふりがな) お名前	建設業 経験年数	年	才	男・女	<input type="checkbox"/> 土木 <input type="checkbox"/> 建築 <input type="checkbox"/> その他 ()
参加者 ③	(ふりがな) お名前	建設業 経験年数	年	才	男・女	<input type="checkbox"/> 土木 <input type="checkbox"/> 建築 <input type="checkbox"/> その他 ()
参加者 ④	(ふりがな) お名前	建設業 経験年数	年	才	男・女	<input type="checkbox"/> 土木 <input type="checkbox"/> 建築 <input type="checkbox"/> その他 ()
参加者 ⑤	(ふりがな) お名前	建設業 経験年数	年	才	男・女	<input type="checkbox"/> 土木 <input type="checkbox"/> 建築 <input type="checkbox"/> その他 ()
参加者 ⑥	(ふりがな) お名前	建設業 経験年数	年	才	男・女	<input type="checkbox"/> 土木 <input type="checkbox"/> 建築 <input type="checkbox"/> その他 ()
参加者 ⑦	(ふりがな) お名前	建設業 経験年数	年	才	男・女	<input type="checkbox"/> 土木 <input type="checkbox"/> 建築 <input type="checkbox"/> その他 ()
参加者 ⑧	(ふりがな) お名前	建設業 経験年数	年	才	男・女	<input type="checkbox"/> 土木 <input type="checkbox"/> 建築 <input type="checkbox"/> その他 ()
参加者 ⑨	(ふりがな) お名前	建設業 経験年数	年	才	男・女	<input type="checkbox"/> 土木 <input type="checkbox"/> 建築 <input type="checkbox"/> その他 ()
連絡事項 相談内容						