

工事部課長育成 3 か月コース【2019 年度】 スケジュール表

【第 1 講】人材育成力、コミュニケーション能力を身につける

	時 間	内 容
1 日 目	12 : 00 ~ 15 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 成果を出す工事部課長に必要な資質を知る ・ 工事情報を調査して有効活用する能力を身につける
	15 : 00 ~ 18 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 現場代理人に対してフィードバック（褒める, 叱る）する能力を高める ・ 工事部課長としての自己の改善点を把握する
	18 : 00 ~ 19 : 00	夕食休憩
	19 : 00 ~ 21 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 結果の出せる組織の作り方を学ぶ
2 日 目	8 : 00 ~ 10 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 工事部課長として目標設定方法を知る ・ 効果的な現場の朝礼実施方法
	10 : 00 ~ 12 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 工事部課長に必要なコミュニケーション能力 ・ 自分の部下育成方法の課題を知る
	12 : 00 ~ 13 : 00	昼食休憩
	13 : 00 ~ 14 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ OJT の進め方実習
	14 : 00 ~ 15 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 現場代理人のキャリアプランの作成

【第2講】財務、経営計画の知識を身につける

	時 間	内 容
1 日 目	12 : 00 ~ 15 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 重要性と緊急性を考えて仕事をする方法 ・ 建設会社財務管理の基礎知識
	15 : 00 ~ 18 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 自社の安全性分析と工事運営改善方法 ・ 損益計算書と工事利益との関係を知る
	18 : 00 ~ 19 : 00	夕食休憩
	19 : 00 ~ 21 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 工事現場の生産性分析の実施と改善手法 ・ 工事部門方針立案と事業改善計画
2 日 目	8 : 00 ~ 10 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ SWOT 分析で自社の強みと弱みを把握する ・ マーケティングの基礎知識を習得する
	10 : 00 ~ 12 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 施工内容、営業方法、営業先、工事費の戦略を立てる ・ 工事部課長の行う技術営業の実践手法
	12 : 00 ~ 13 : 00	昼食休憩
	13 : 00 ~ 14 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 売上5原則 売上を上げる5つの方法
	14 : 00 ~ 15 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 工事部門単年度経営計画の立案手法を知る

【第3講】工事利益を増大させる仕組みをつくる

	時 間	内 容
1 日 目	12 : 00 ~ 15 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 組織論 TMI 機能を知り自組織に生かす ・ ピータードラッカーのマネジメント手法を知る
	15 : 00 ~ 18 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 原価低減と原価削減はどこが違うのか ・ 原価低減戦略を立案する
	18 : 00 ~ 19 : 00	夕食休憩
	19 : 00 ~ 21 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 歩掛かりをまとめ会社全体の財産にする ・ 自社の原価管理システムをどう変えれば良いのか
2 日 目	8 : 00 ~ 10 : 00	<ul style="list-style-type: none"> ・ 建設業の人事評価システム ・ 公平、公正に人事評価する方法を身につける ・ 効果的なプレゼンテーションの行い方
	10 : 00 ~ 12 : 00	・ 部門経営計画発表
	12 : 00 ~ 13 : 00	昼食休憩
	13 : 00 ~ 14 : 00	・ 部門経営計画を社員に浸透させ、実践する方法
	14 : 00 ~ 15 : 00	・ 部門経営計画の進捗管理システム